



BOLIVIA



Por **GUILLERMO GALLEGO GONZÁLEZ**, colegiado nº16.107

[Banco Interamericano de Desarrollo]

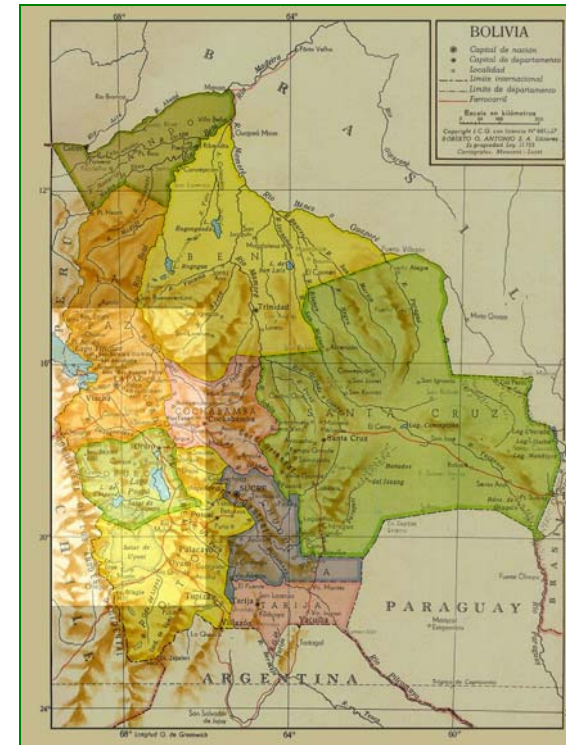
1. Presentación

A solicitud del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, me gustaría compartir con vosotros mi trayectoria en el exterior y en particular mi experiencia profesional en Bolivia. En primer lugar, debo confesaros que siempre me han atraído los viajes y desde muy joven he sentido deseos de salir al exterior para conocer otras lenguas, culturas y gentes. Mi primer viaje al extranjero fue al Reino Unido con mi familia cuando apenas tenía ocho años de edad y siempre lo recordaré como una experiencia inolvidable. Es por eso que recomiendo a la gente joven a aprovechar cualquier oportunidad para viajar y disfrutar de estas primeras experiencias a edad temprana porque sin duda es una manera de relacionarnos con los demás y conocernos a nosotros mismos.

2. Formación y voluntariado

La carrera de Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos es una de las más exigentes desde el punto de vista formativo, lo que nos obliga a dedicar buena

“A pesar de que muchos compatriotas prefieren cursar sus estudios de postgrado en nuestro país, yo siempre recomiendo aprovechar esta oportunidad para formarse en el exterior. No sólo por la calidad de los estudios en terceros países, sino porque además es una experiencia única que puede determinar nuestro futuro profesional”.





parte del verano para aprobar la mayor cantidad posible de asignaturas del curso lectivo. En mi caso, me comprometí conmigo mismo a aprovechar estos meses durante los últimos años de la carrera para colaborar con diferentes organizaciones como voluntario en proyectos ambientales y sociales, lo que me permitió conocer una gran variedad de países, como Escocia, México, Guatemala, Belice, Bosnia & Herzegovina y Croacia. Antes de finalizar los estudios, realicé el servicio social sustitutorio de la 'mili' en una organización no gubernamental dedicada a los derechos indígenas en América Latina, lo que me permitió entrar en el mundo de la cooperación y el desarrollo. Desde entonces, mi vida laboral ha estado orientada fundamentalmente a profesionalizarme como ingeniero ambiental para trabajar en países en vías de desarrollo a través de la prestación de servicios, fundamentalmente en el sector de agua y saneamiento, pero también en otros como asentamientos humanos, energía y transportes.

3. Salida al mercado laboral

Alguien podría pensar que el voluntariado pudo haber dilatado mi licenciatura, pero la realidad es que sólo invertí 8 años (1991-1999) en finalizar la carrera y digo sólo porque son muchos los estudiantes que dedican más años. A finales de los noventa la situación laboral en España era muy diferente a la actual. La palabra crisis no se asociaba a nuestro país y la mayoría de mis compañeros de profesión tenían muchas ofertas laborales que no incentivaba su salida del país. Sin embargo, aproveché la primera oportunidad que se me presentó con una empresa consultora española para estrenarme en el exterior como ingeniero en un proyecto de reasentamiento humano en Honduras, donde viví durante diez meses. Allí descubrí la palabra consultor y la enorme responsabilidad que supone abordar un trabajo en el exterior, donde se demanda una gran cantidad de "expertise". Esta oportunidad me permitió descubrir el enorme privilegio que supone conocer un país cuando trabajas en él, no es nada comparable a un viaje turístico o a una corta estadía. Desde entonces, he preferido destinos donde poder vivir y trabajar simultáneamente porque considero que es la mejor

manera de formar parte de otra realidad e incidir en ella para mejorarla a través del trabajo.

4. Movilidad geográfica

En los posteriores años, alterné mis estancias en el exterior con regresos periódicos a España para adquirir mayor experiencia profesional en empresas privadas dedicadas al sector de la planificación de infraestructuras, transportes y ordenación del territorio. Adicionalmente complementé mis estudios universitarios con un master en planificación y gestión de servicios urbanos en una prestigiosa universidad del Reino Unido durante un año. A pesar de que muchos compatriotas prefieren cursar sus estudios de postgrado en nuestro país, yo siempre recomiendo aprovechar esta oportunidad para formarse en el exterior. No sólo por la calidad de los estudios en terceros países, sino porque además es una experiencia única que puede determinar nuestro futuro profesional. Nada más terminar estos estudios, fui seleccionado como Joven Experto para trabajar con la Representación de la Comisión Europea en Mozambique durante dos años. Creo que este trabajo fue el mayor reconocimiento a mis esfuerzos para integrar la profesión de ingeniero y mi voluntad de cooperante. Y cabe mencionar que mis honorarios y los de otros colegas seleccionados eran cubiertos íntegramente por el Gobierno de España, así que también se puede trabajar en el exterior con un salario español. En estos años aumentaron mi movilidad geográfica y se alternaron sucesivamente los destinos, los que es una característica del mercado laboral en el exterior.

5. Vida profesional *versus* vida personal

Mozambique ha sido un destino que siempre marcará mi vida. Desde el punto de vista profesional, aprendí todo lo relacionado con el ciclo de un proyecto de cooperación en infraestructuras, a trabajar con un equipo multidisciplinar de profesionales y a justificar los fondos con informes, auditorías y evaluaciones. Y desde el punto de vista humano, descubrí un continente lleno de vida y energía. Otra ventaja de viajar es que derribamos los muros de nuestro desconocimiento;



todo lo que escuchamos de África es muy negativo, pero vivir allí ese tiempo me permitió descubrir por mí mismo otra realidad. A mi regreso me trasladé a Tenerife durante cuatro años, una preciosa isla llena de amistades donde me especialicé en el diseño de proyectos de ingeniería hidráulica y la ejecución de infraestructuras de agua potable y alcantarillado sanitario. Como Jefe de Proyectos tenía mucha gente a mi cargo, pero el aumento en responsabilidad se compensaba con la gestión de recursos humanos. No debemos olvidarnos que al final tratamos con personas y es importante dedicar una parte importante de nuestro tiempo a entablar relaciones y comunicarnos. Muchos piensan que con tantos viajes uno está solo, alejado de su familia. Lo cierto es que conocí a mi esposa argentina en Tenerife, quien desde entonces me acompaña en mis viajes. ¿Casualidad o destino? Soy madrileño y ella es marplatense. Nos gusta alternar las vacaciones y las fiestas en Argentina o España porque nos encanta estar en familia y con nuestros amigos.

6. Experiencia profesional en Bolivia

Desde 2011 trabajo en la Representación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Bolivia, donde gestiono programas de agua y saneamiento cofinanciados con el Fondo Español de Agua y Saneamiento para América Latina y El Caribe (FECASALC). A modo de recordatorio, en noviembre de 2007 durante la XVII Cumbre Iberoamericana de Santiago, España anunció la creación del Fondo Español para Agua y Saneamiento, al que nuestro país aportó una donación de 1.500 millones de dólares para hacer efectivo el derecho humano al agua y contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). La tercera parte de estos fondos es administrada y ejecutada por el BID a través de la División de Agua Potable y Saneamiento (INE/WSA), que cuenta con un grupo especializado de aproximadamente 50 profesionales del sector y que tiene presencia directa en 20 países prestatarios en América Latina y El Caribe mediante profesionales especializados en el sector de agua y saneamiento, quienes están dedicados exclusivamente a dicho sector. En Bolivia, se están ejecutando actualmente dos programas multilaterales:

6.1. Programa de Agua y Alcantarillado Periurbano, Fase I

- **Organismo ejecutor:** Ministerio de Medio Ambiente y Agua.
- **Contrato de préstamo BID:** US\$ 20.000.000.
- **Convenio de donación FECASALC:** US\$ 80.000.000.
- **Fecha efectiva del contrato de préstamo:** 23-julio-2010.
- **Fecha efectiva del convenio de donación:** 23-julio-2010.
- **Objetivo:** Contribuir a mejorar la salud en poblaciones periurbanas y otras ciudades a través del incremento del acceso a servicios de agua potable y alcantarillado en las áreas periurbanas de los de El Alto, La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Tarija y otras ciudades de Bolivia.
- **Resultados obtenidos:** (i) 41,11% de montos desembolsados a 28/02/2013; (ii) 16 estudios de preinversión elaborados a nivel técnico, económico, social y ambiental (TESA), de los cuales 12 fueron aprobados por el Comité Directivo del Programa y 4 aún se encuentran en fase de diseño; (iii) 23 proyectos de inversión de agua potable y alcantarillado sanitario aprobados (15 proyectos en fase de ejecución, 6 en fase de licitación y 2 en fase de evaluación); (iv) 76% del presupuesto total del Programa para el Componente I: Inversiones en Agua Potable y Saneamiento comprometido (contratos firmados para la construcción, supervisión de obras y desarrollo comunitario); (v) contratación de una firma consultora para la elaboración de los Planes Maestros Metropolitanos de Agua y Saneamiento para las ciudades de La Paz & El Alto, Santa Cruz, Cochabamba y Tarija; (vi) Convenios Interinstitucionales de Financiamiento suscritos con las principales entidades del sector (AAPS, EMAGUA/MMAyA y SENASBA); (vii) 35% de contratos firmados con empresas o uniones temporales de empresas (UTE's) españolas; y (viii) cartera adicional de proyectos para la Fase II del Programa por un monto acumulado de US\$ 50 MM.



Foto n° 1. Construcción del sistema de alcantarillado sanitario del Plan Tres Mil

6.2. Programa de Agua Potable y Saneamiento para Pequeñas Localidades y Comunidades Rurales de Bolivia

- **Organismo ejecutor:** Ministerio de Medio Ambiente y Agua/Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social/Servicio Nacional para la Sostenibilidad de Servicios en Saneamiento Básico (SENASBA).
- **Contrato de préstamo BID:** US\$ 20.000.000.
- **Convenio de donación FECASALC:** US\$ 20.000.000.
- **Fecha efectiva del contrato de préstamo:** 9-diciembre-012.
- **Fecha efectiva del convenio de donación:** 28-marzo-2012.

- **Objetivo:** i) incrementar el acceso a agua potable y saneamiento en comunidades rurales de menos de 2.000 habitantes; ii) incrementar y mejorar el acceso en pequeñas localidades de entre 2.000 y 10.000 habitantes; y iii) promover la creación y fortalecimiento de prestadores de servicios en las comunidades y localidades del Programa.
- **Resultados obtenidos:** (i) 7,85% de montos desembolsados a 28/02/2013; (ii) 16 estudios de preinversión elaborados a nivel técnico, económico, social y ambiental (TESA) con recursos del Programa de Agua y Alcantarillado Periurbano, Fase I; (iii) Elaboración de la segunda cartera de proyectos; (iv) 16 proyectos de inversión de agua potable y alcantarillado sanitario aprobados (8 proyectos en fase de ejecución y 8 en fase de licitación); (v) Consolidación de los equipos mínimos para las UEPs de los tres organismos co-ejecutores; (vi) Socialización del Programa en municipios rurales beneficiarios; (vii) Actualización de información estadística de comunidades rurales con menos de 500 habitantes.



Foto n° 2. Construcción de losas de hormigón para baños ecológicos en Cuéllar-Taypichuro



7. ¿El próximo destino?

Ésta es la gran pregunta y la verdad es que de momento no tengo respuesta, aunque una posibilidad es volver a España, lo cual os parecerá una locura por la crisis tan fuerte que se vive en los últimos cinco años. Será porque voy a ser papá y a mi esposa y a mí nos apetece que nuestro hijo crezca cerca de la familia de uno de nosotros. El caso es que ésta es una decisión personal y mientras llega el momento me siento un privilegiado por tener trabajo, sobre todo a sabiendas de que muchos de los que me podéis estar leyendo, o no lo tenéis o conocéis a alguien que lo está buscando. Por eso quiero animaros con este artículo a considerar el mercado internacional, porque está lleno de oportunidades que a veces no vemos pero que están ahí fuera esperándonos. Como mi historia, existen otras muchas diferentes que también están resultando satisfactorias. Al principio siempre es duro salir, los resultados no se ven a corto plazo y hay que hacer sacrificios, pero nosotros no podemos permitirnos estar parados con la alta formación profesional que tenemos y menos los recién graduados, que necesitan incorporarse al mercado laboral a la mayor brevedad posible. Un último consejo, que no sea el dinero lo que guíe siempre nuestras decisiones profesionales; a veces hay que poner encima otros valores que son a veces incluso más importantes, como la formación, la investigación y la cooperación. A mí, por ejemplo, me encanta la fotografía, es una afición que en algún momento puede terminar por convertirse en una nueva fuente de ingresos si algún día me decido a ser fotógrafo. Para los que tengáis ganas de ver algunas fotografías, os paso la dirección de mi blog, donde están los enlaces a los proyectos fotográficos: guillegallego.blogspot.com.